

## 建筑业深化改革的几点感想

——袁正锋

## 行业视野

政策意见发表后，建筑业市场肯定会发生重大变化，建筑企业和从业者要高度关注，组织力量研究其动向和发展，企业应及早调整战略规划，否则，在新一轮的发展中，可能不是机会，而是被淘汰出局。

企业组织层面：

## 1、要关注资质会怎么“优化”

资质是从业的基础，这次意见出台，其实已经明确资质不会取消，而是优化，个人认为施工总承包资质会继续保留，一些专业性不强的专业资质整合精简，部分会整合到总承包资质的范畴；劳务资质可能会取消。

## 2、要关注招投标制度怎么“完善”

接业务是企业生存之基，建企接业务主要通过招投标方式实现竞争。在淡化企业资质，强化个人执业资质的大趋势下，招投标制度也会逐步进行完善，以前的重点强调资质转变为主要考核公司技术能力（近几年承接大中型项目企业业绩）和个人执业能力（承接大中型项目个人业绩个人）以及相关信用信息。公司一旦业绩下滑缺少业绩，都会导致与新公司处于同一起跑线上的残酷事实，公司的信用更是生命线，一旦列入黑名单那就是致命的打击！所以公司一定要重视这方面的建设，逐步打造出自己的核心团队和培养出核心骨干人才，才能立于不败之地。

## 3、要特别关注工程建设组织模式变化

通过政策的引导，我觉得以后会形成咨询公司和工程公司两大类企业，在咨询公司外围形成大量建筑自由人，在工程公司外围形成大量专业和劳务施工队。

工程总包是国家所提倡的一种建设组织模式，工程总包我个人的理解很少会是“交钥匙”工程，因为业主也怕承包商为成本降低安全系数，甚至瞎改方案，那是危险的。工程总包主要还会是在实施阶段，咨询公司可能会将一些细部设计放给工程公司，以便工艺和图纸融合，但工程公司可能要接受咨询公司监督的，否则又让你施工，又让你无约束改图是不行的。所以长远看公司需拥有细部设计的能力，需要一部分为现场实施人员提供如吊装安装方案的方案设计人员。

## 4、建筑生产方式会产生重大改变

这次国务院明确建筑业为国民经济的支柱产业，肯定会花更多的心血来改造提升。装配式建筑的春天肯定是来了，大企业要有制作部件的能力，要根据咨询公司的要求完成建筑部品制作，运输到现场后采用机械化安装。以后预制的卫生间，预制的楼板，预制的水电组合构件会越来越多。

个人层面：

对于个人，单纯的挂靠人员会慢慢挤出市场（特级资质都拟取消对建造师人数的考核）；而真正有技术能力的人证合一的人员会得到大力发展，如方案设计者（建筑师），专业设计者（勘察设计工程师），懂专业的复合型人才（建造师），安装技术工人，木工、电工、砌筑、钢筋制作技术工人等。

淡化企业资质，强化个人执业资质，一人多证在应用上受到一定限制，对于我个人而言，从个人执业资质上来讲，施工方面的执业资质再多已无多大意义，但可以再往工程造价和工程设计方面再进一步，但关键是需要工程实际应用中不断提高技能，才能立于不败之地。

## 四、几个关键字

首次提出打造“中国建造”品牌（以前提“中国制造”多）；

首次提出优化资质资格管理（改变淡化企业资质，强化个人执业资质的提法）；

首次在中央层面提出“培育全过程工程咨询”（以前提工程总包多）。

总体来看，这次意见的高度和力度都是前所未有的，或许这个行业的革命性改革或进步才开始了，每个企业和个人，都不应小视，城市园林绿化资质的取消表明这次不会是“光打雷，不下雨”。



博大微信公众号

## 《至臻博大》编辑部

主 编：张小花

副主编：潘豪春

校 对：王乙吉

## 新昌地址

浙江省新昌县  
中国茶市 D2 幢

## 联系电话

0575-86228659

## 杭州地址

杭州滨江区江汉路 1785  
号双城国际

## 联系电话

0571-88145448

## 企业网站

<http://www.cnbdjs.com>

## 招聘专栏：

招聘岗位：储备干部

招聘对象：建筑类相关专业大专及以上；

培养方向：企业运营、项目管理、工程技术；

其他要求：身体健康、能吃苦耐劳；语言沟通与文字表达能力强；具有良好的团队合作精神和组织协调能力；有事业心和责任感。

2017 年

8

本期七期  
本刊为电子版

## 至臻博大

博大人的信息交流平台

主办：博大环境集团 出版：博大环境集团文化部出版 出版日期：2017 年 9 月 1 日

## 最新动态

- ❖ 8月1日，浙江省工商局向社会公示了2017年浙江省AAA级“守合同重信用”企业，公示期两年。凭借诚实经营的信用原则、健全的合同管理机制、良好的品牌形象，大有环境有限公司首次获此殊荣，博大环境集团有限公司再次获此殊荣。面对殊荣，公司将时刻保持危机感，进一步重视和加强诚信信用体系建设，坚持诚信经营，牢固树立“守合同重信用”理念，在激烈的市场竞争中昂首前行！
- ❖ 8月2日，公司在2017年度浙江省“优秀园林工程”奖暨“优秀园林设计”奖中，战绩斐然，博大环境集团有限公司承建的“伟星城景观工程”项目获2017年度浙江省“优秀园林工程”奖金奖；此外“之浦路（之江路-杭州南收费站）提升改造工程-麦岭沙立交至之江路段绿化工程”和“温州职业技术学院瑞安学院景观绿化及附属工程”均荣获2017年度浙江省“优秀园林工程”奖银奖。公司将珍惜荣誉，再接再厉，进一步加强施工项目的管理，强化质量意识，精心组织施工，努力创建更多的优秀园林精品工程，为建设美丽浙江，创造美好生活，作出更大的贡献。
- ❖ 8月10日，由博大环境集团有限公司承建的云龙湖景区建设工程绿化提升及设施更新工程获得2015年度徐州市“古彭杯”优质工程（园林），中国移动通信集团江苏有限公司徐州分公司生产技术综合用房工程-内饰工程获得2016年度徐州市“古彭杯”优质工程（建筑装修）。“古彭杯”优质工程奖每年评选一次，是徐州市建设工程质量最高荣誉奖，设立该奖项也是徐州市为提高建设工程质量、鼓励企业争创优质工程而采取的一项重要举措。本次奖项的获得，扩大了公司在徐州市场的品牌知名度。
- 2017年8月，博大环境集团有限公司中标共计6个，其中市政工程1个，建筑工程1个，装饰装修工程2个，水利工程2个。

距离2017年一级建造师考试还有15天~

## 生日祝福

汪远娟  
徐浙樑  
楼 峰  
冯炎庆  
梁红苗HAPPY  
BIRTHDAY  
TO YOUETIAM TRISTIQUE NISL A NULLA.  
Lorem ipsum dolor sit amet, consectetur adipiscing elit.  
Nisi quis, blandit et, Nisi enim, feugiat et, con  
dimentum et, laoreet nulla, mollis Sed et, feugiat  
nuncummy diam.

## 建筑业改革征文获奖名单

优胜奖

王林军

鼓励奖

袁正峰

参与奖

吕伟国、潘贤辉、陈可可